



جمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية
لرعاية مرضى الفشل الكلوي "كلانا"

الخطة التنفيذية التشغيلية
لـ 2025م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
قال تعالى: {وَمَنْ أَحْيَاهَا فَكَأَنَّمَا أَحْيَا النَّاسَ جَمِيعًا}
(المائدة: ٣٢)





الملخص التنفيذي التشغيلي:

تنطلق جمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي "كلانا" في خطتها التشغيلية التنفيذية بناء على:

- العمل وفق رؤية المملكة 2030 للرفع من مستوى الخدمات الاجتماعية والصحية المقدمة لأفراد المجتمع.
- الاستجابة للتحديات الاقتصادية والاجتماعية المحلية وما رافقها من شح في التبرعات عن طريق البحث لمصادر دخل للجمعية تستهدف الشريحة العامة من السكان وليس فقط الشركات والمؤسسات التجارية.
- تنمية القدرات الذاتية للمرضى أو ذويهم عن طريق التعليم في الجامعات أو مراكز التدريب تمكنهم من الحصول على الوظائف مستقبلاً، من خلال دعم برنامج القبول في الجامعات الذي يقام سنوياً في فترة القبول في الجامعات لمدة شهر وتوفير ما يحتاجه من إمكانيات مادية وبشرية لخدمة المتقدمين على البرنامج.
- مساعدة المرضى وذويهم من الدرجة الأولى للحصول على فرص وظيفية سواء عن طريق التحويل المباشر للقطاع الخاص أو إرسال خطابات الشفاعة بالنقل من جهات عمل إلى فروعها في مناطق أخرى من المملكة.
- زيادة فرص حصول الشباب والشابات في المجتمع على أنشطة تطوعية لدعم الجمعية في تحقيق برامجها
- زيادة فرص الجمعية في الحصول على التنوع في أصولها.

رؤيتنا:

أن يكون المجتمع أكثر وعياً بمخاطر الفشل الكلوي وبالعوامل المسببة له وتعزيز قدرة القطاع الصحي لتلبية احتياجات مرضى الفشل الكلوي ووضع الخطط اللازمة لتأمين كوادر مؤهلة من الاختصاصيين والفنيين السعوديين وتوفير البرامج الاجتماعية التي تقدم العون لمرضى الفشل الكلوي والمشاركة في المؤتمرات العلمية النشطة في مجالات الوقاية والعلاج والعمل على تبني وقبول أوسع لفكرة التبرع بالكلى بين الجمهور.

رسالتنا:

المساهمة في تقديم الخدمات الصحية والاجتماعية والوقائية لمرضى الفشل الكلوي ودعم برامج التبرع بالأعضاء والتنوع الصحية لأفراد المجتمع.

أهداف الجمعية:

- مساعدة مرضى الفشل الكلوي المحتاجين.
- الإسهام في تأمين الأجهزة والأدوية والمستلزمات الطبية وما في حكمها الخاص بالفشل الكلوي.
- تشجيع ودعم البحث العلمي وبرامج الوقاية والتوعية الخاصة بأمراض الكلى وزراعتها.
- دعم برامج التبرع بالأعضاء من المتوفين دماغياً بالوسائل الممكنة.

انطلاقاً من رؤية المملكة 2030 ومؤشراتها فإن الخطة التنفيذية التشغيلية للجمعية تسعى إلى:

- 1- تحسين جودة الحياة لمرضى الفشل الكلوي عن طريق برامج الغسيل وبرامج زراعة الكلى والأدوية والعمليات وتوفير المواصلات والبرامج التعليمية.
- 2- الاستجابة للتحديات الاقتصادية والاجتماعية وتنمية القدرات الذاتية للأفراد للحصول على فرص عمل من خلال برامج إنمائية مبتكرة للوقاية من الفقر بكل أنواعه (الفقر المادي - فقر القدرة - التغذية - الصحة - التعليم).
- 3- الرفع من جودة الخدمات المقدمة عن طريق وضع بروتوكول علاجي دقيق يحدد حقوق المريض يتم به محاسب المراكز التي تقدم الخدمات للمريض.
- 4- تطبيق معايير الجودة العالمية المتعارف عليها في اعمال الجمعية مثل شهادة الايزو 9001 إدارة الجودة، 27001 نظام إدارة امن المعلومات، 45001 نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية، 31000 نظام إدارة المخاطر، 26001 نظام إدارة المسؤولية المجتمعية.





أولاً- الاستمرار في البرامج الصحية الحالية المقدمة لمرضى الفشل الكلوي والعمل على زيادة القدرة الاستيعابية فيها من خلال:

أ- برنامج غسيل الدم لمرضى الفشل الكلوي:

الذي يغطي جميع المرضى في مناطق المملكة المختلفة، كذلك محاولة عقد شراكات مع عدد من مراكز غسيل الكلى الجديدة لتسهيل على المرضى، من خلال التعاقد مع المستشفيات والمراكز (مقدمي خدمة الغسيل الكلوي الدموي)، حيث تبلغ متوسط التكلفة السنوية للمريض الواحد (110,000) ألف ريال، ويخدم البرنامج حالياً حوالي (338) مريضاً ومرضى، وسبب نقص العدد عن السنة الماضية لوجود مرضى أجروا عمليات زراعة الكلى ومرضى توفاهم الله ومرضى انتهت اقاماتهم ومرضى غادروا المملكة لعدم قدرتهم على تجديد اقاماتهم، والعمل جاري على التوسع في هذا البرنامج وقبول اعداد أخرى من المرضى إذا توفر الدعم المالي اللازم.

ب- برنامج زراعة الكلى لمرضى الفشل الكلوي:

لتحسين جودة الحياة وتخفيف العبء النفسي على المريض وأخذ الحرية بشكل أكبر في النظام الغذائي وعدم الارتباط بالمستشفى بشكل دوري، ومنذ إطلاق البرنامج عملت الجمعية على تقديم الخدمات لرعاية مرضى الفشل الكلوي بإجراء عمليات زراعة الكلى للمرضى المحتاجين، حيث بلغ عدد زارعي الكلى المستفيدين من خدمات البرنامج خلال عام 2024م (17) زارع وزراعة كلية، وتكلف قيمة عملية الزراعة 80,000 ألف ريال لكل عملية.

والعمل جاري للتوسع في اجراء عمليات الزراعة حيث سيتم بإذن الله توقيع اتفاقية مع مستشفى الملك فيصل التخصصي مما سيزيد بأذن الله اعداد الزارعين في الجمعية.

ج- برنامج أدوية ما بعد الزراعة ومتابعة الزارعين:

يحتاج الزارع للكلى للمتابعة الدورية وصرف أدوية ما بعد الزراعة، ومعدل تكلفة الأدوية ما بعد الزراعة لمريض الواحد 15,000 ريالاً سنوياً، ويخدم هذا البرنامج معدل أكثر من (73) مستفيداً، وهذا البرنامج ساهم في ضمان سلامة الكلية المزروعة وتحسين جودة الحياة للزارعين وزيادة القدرة الإنتاجية للمستفيدين بعد علاجهم.

والان لدى الجمعية اتفاقية مع صيدلية النهدي بتأمين أدوية ما بعد الزراعة للمرضى المحولين من الجمعية والعمل جاري لزيادة أعدادهم حسب ما يتوفر لهذا البرنامج من تبرعات وموارد مالية.

د- برنامج بديل المواصلات لمرضى الفشل الكلوي:

كنتيجة لمتابعة مرضى الفشل الكلوي الذين ترعاهم الجمعية وجدت الجمعية عدد من المرضى لا يلتزمون بحضور جلسات الغسيل الأسبوعية، وبعد التواصل معهم، ودراسة حالتهم وجد أنهم لا يملكون المال الكافي لدفع أجرة المواصلات 6 مرات أسبوعياً ذهاباً وإياباً ولا يوجد لديهم من يوفر لهم خدمة المواصلات فوجه رئيس مجلس إدارة الجمعية صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سلمان بن عبدالعزيز - حفظه الله- بدراسة وضعهم واقتراح الحلول التي تمكنهم من حضور جلسات الغسيل المقررة لهم، وقد استقر الرأي على صرف مبلغ مالي قدره 1000 ريال للسعودي و 500 ريال لغير السعودي تودع شهرياً في حساباتهم في مصرف الراجحي، ويوجد حالياً عدد (88) مريض يخدمهم هذا البرنامج.

هـ - برنامج تأمين أجهزة وكراسي الغسيل الدموي:

من نتائج المسح الميداني الذي قامت به الجمعية وجود حاجة لدى مراكز الغسيل الكلوي التابعة لوزارة الصحة للعديد من أجهزة الغسيل الكلوي نظراً لقدم هذه الأجهزة وتعطلها أو لزيادة أعداد المرضى وحاجتهم إلى توفير أجهزة إضافية، وقد قامت الجمعية عن طريق المتبرعين من بنوك ومؤسسات وأفراد بتوفير عدد من الأجهزة التي تم تركيبها في هذه المراكز، ولأن هذه الأجهزة مثلها مثل أي جهاز كهربائي لها عمر افتراضي يتراوح من 8 - 10 سنوات أو أكثر حسب حجم الاستخدام فإن هذه المراكز بحاجة دائمة إلى أجهزة غسيل كلوي جديدة، وقد تم خلال عام 2024م تأمين عدد (70) جهاز غسيل كلوي، وعدد (8) كرسي غسيل في المستشفيات والمراكز، وتبلغ تكلفة الجهاز الواحد (100,000) ألف ريال، وتكلفة الكرسي الواحد (15,000) ألف ريال شاملة التركيب وتدريب الطواقم الطبية والتمريض والضمان لمدة سنة من تاريخ التركيب وما يتعلق به من مصاريف.





ثانياً- برنامج المساعدة في التوظيف:

انطلاقاً من أهداف الجمعية لرعاية مرضى الفشل الكلوي، قامت الجمعية بالبحث عن الجهات التي قد تساعد لتوظيف مرضى الفشل الكلوي أو ذويهم من الدرجة الأولى، وتم توقيع عدد من الاتفاقيات مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والصندوق الخيري حيث يتم توجيه خطابات بذلك بطلب إيجاد وظائف لهم تعيينهم على إيجاد دخل مالي للصرف عليهم وذويهم.

كذلك تقوم الجمعية بتوجيه خطابات شفاعة سواء من رئيس مجلس الإدارة صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سلمان بن عبدالعزيز -حفظه الله- أو نائب رئيس مجلس الإدارة أو المدير التنفيذي بطلب مساعدتهم للتوظيف ونقل بعض المواطنين داخل قطاعاتهم نظراً لظروف والديهم الصحية التي تستدعي وجودهم في نفس المدينة لرعايتهم.

حيث تم خلال عام 2024 إصدار عدد (233) خطابات توصية وشفاعة لمستفيد ومستفيدة.

ثالثاً- مساعدة مرضى الفشل الكلوي أو ذويهم من الدرجة الأولى على الحصول على فرص التعليم والتدريب من خلال:

أ- الاستمرار في برامج التعليم مع الجامعات السعودية لتسهيل قبول مرضى الفشل الكلوي وذويهم من الدرجة الأولى في الجامعات أو معهد الإدارة أو المؤسسات العامة للتدريب التقني.

ب- التوسع في البحث عن فرص تدريبية لدى القطاعات التعليمية والتدريبية للحصول على دورات تدريبية.

رابعاً: تطوير برامج توعوية تعزز الوعي الصحي لدى المجتمع:

- 1- الجمعية تقوم بالتعاون مع العديد من المستشفيات والمراكز التجارية والمدارس والجامعات بإقامة فعاليات توعوية تشمل على محاضرات ومطويات ومطبوعات توعوية.
- 2- الجمعية تقوم بنشر مئات التغريدات التوعوية في حساباتها في قنوات التواصل الاجتماعي.
- 3- الجمعية لديها اتفاقيات مع الجامعات لإقامة فعاليات توعوية لطلابها وطالباتها.
- 4- الجمعية تشارك مع العديد من المستشفيات والقطاعات في إقامة الفعاليات التوعوية في اليوم العالمي للكلية.
- 5- الجمعية تشارك في المؤتمرات الدولية مثل المؤتمر الدولي للجمعية السعودية لأمراض الكلى ومؤتمر زراعة الأعضاء.

خامساً: زيادة فرص حصول الشباب من كلا الجنسين على أنشطة تطوعية تساهم في تعزيز قيم المسؤولية المجتمعية والوطنية:

الجمعية تعتمد بعد الله سبحانه وتعالى على جهود المتطوعين والمتطوعات في تنظيم وإقامة نشاطاتها التوعوية، والتنقيبية، ففي المؤتمرات السابقة شارك في الأعداد والتنظيم والاستقبال أكثر من 200 متطوع، وفي الأيام العالمية يشارك عادة حوالي 20 متطوع أو متطوعة في كل منطقة من المناطق التي تقام فيها الفعاليات، والجمعية تسعى لزيادة نشاطاتها واعداد المتطوعين في كل عام.

سادساً: الاستمرار في تعزيز حوكمة نظم عمل الجمعية، وتبسيط الإجراءات للمستفيدين، وتطوير خدمات الكترونية ذات جودة عالية لجميع الخدمات والأنشطة وذلك عن طريق موقع الجمعية والتواصل الاجتماعي والحصول على شهادات الجودة المعترف بها عالمياً.

سابعاً: دعم الجانب الاقتصادي والمادي للمرأة من أسر المرضى ذات الدخل المنخفض من خلال توفير فرص التأهيل والتعليم، وتوسيع فرص دخول سوق العمل لها، بدعمها بما تحتاجه من توصيات ودعم وفرص تدريب لطالبات الجامعات في الجمعية.





تنفيذ البرامج والأنشطة الرئيسية في عام 2025:

1- برنامج الغسيل الدموي:

- الهدف المرتبط: تحسين جودة حياة مرضى الفشل الكلوي من خلال دعمهم بالخدمات الصحية وتأمين جلسات الغسيل الكلوي.
- الفترة الزمنية: مستمرة على مدار العام (يناير – ديسمبر 2025).
- الموارد المطلوبة: تمويل مالي مستدام، عقود مع مراكز الغسيل الكلوي، قاعدة بيانات محدثة للمستفيدين، تنسيق طبي مع الجهات الصحية، عدد الجلسات المكفولة المنفذة خلال العام، تقارير شهرية للمتابعة.

2- برنامج زراعة الكلى:

- الهدف المرتبط: تحسين جودة حياة مرضى الفشل الكلوي عبر توفير العلاج الدائم من خلال زراعة الكلى.
- الفترة الزمنية: مستمرة على مدار العام (يناير – ديسمبر 2025).
- الموارد المطلوبة: تمويل العمليات وتكاليف ما قبل وبعد زراعة الكلى، شراكات مع مستشفيات زراعة الكلى، دعم قانوني وطبي لإجراءات التبرع والتوثيق، فريق متخصص لمتابعة الحالات (طبي، اجتماعي، قانوني)، نسبة نجاح العمليات ومتابعة المرضى خلال أول سنة من العملية، عدد المرضى على قوائم الانتظار.

3- برنامج أدوية ما بعد الزراعة ومتابعة الزارعين:

- الهدف المرتبط: ضمان استقرار الحالة الصحية لمرضى الفشل الكلوي بعد العملية.
- الفترة الزمنية: مستمر على مدار العام (يناير – ديسمبر 2025).
- الموارد المطلوبة: تمويل دوري لشراء الأدوية المطلوبة، عقود مع صيدليات او شركات أدوية معتمدة، قاعدة بيانات للزارعين لمتابعتهم طبياً، أطباء ومتابعين مختصين لزيارات المتابعة الدورية من قبل الزارعين، قائمة المرضى المستفيدين من صرف الادوية شهرياً.

4- برنامج بدل المواصلات لمرضى الفشل الكلوي:

- الهدف المرتبط: دعم مرضى الفشل الكلوي للوصول المنتظم إلى مراكز الغسيل الكلوي والالتزام بجلسات الغسيل.
- الفترة الزمنية: مستمر على مدار العام (يناير – ديسمبر 2025).
- الموارد المطلوبة: ميزانية شهرية مخصصة لبذل المواصلات، نظام تحويل مالي إلكتروني للمستفيدين، قاعدة بيانات محدثة للمرضى وأماكن إقامتهم، فريق متابع للتوثيق والتحقق من استحقاق المريض للبدل، متابعة انتظام المريض لحضور الجلسات بعد تقديم البدل.

5- برنامج تأمين أجهزة وكراسي الغسيل الكلوي:

- الهدف المرتبط: تحسين جودة خدمات الغسيل الكلوي المقدمة للمرضى عبر توفير الأجهزة في المستشفيات والمراكز التابعة لوزارة الصحة واستبدال الأجهزة القديمة بأجهزة حديثة.
- الفترة الزمنية: بحسب الحاجة وطلبات المراكز (يناير – ديسمبر 2025)
- الموارد المطلوبة: التمويل وتوفير الدعم لشراء الأجهزة والكراسي، عقد شراكات مع شركات متخصصة في توريد المعدات الطبية، اخذ الموافقات الرسمية من وزارة الصحة والتجمعات الصحية لتوفير واعتماد الأجهزة والكراسي، اصدار قائمة بعدد الأجهزة والكراسي التي تم توفيرها خلال العام وعدد المراكز والمستشفيات المستفيدة.

6- برنامج المساعدة في التوظيف:

- الهدف المرتبط: المساهمة في تمكين مرضى الفشل الكلوي وذويهم اقتصادياً واجتماعياً من خلال خطابات توصية ودعمهم للحصول على الوظائف وتعزيز الشراكات مع القطاعين الحكومي والخاص لتوفير فرص العمل المناسبة.
- الفترة الزمنية: مستمر طوال العام (يناير – ديسمبر 2025)
- الموارد المطلوبة: قاعدة بيانات محدثة للباحثين عن عمل من المرضى وذويهم، عقد شراكات مع شركات ومؤسسات لتوفير فرص عمل مناسبة، تعيين موظف مختص لهذا الغرض، تحديث قائمة شهرية لعدد المرضى وذويهم الذين تمت مساعدتهم.



7- برنامج التعليم:

- أ. الهدف المرتبط: التمكين التعليمي وتعزيز الشراكات مع المؤسسات التعليمية الحكومية والخاص لدعم استدامة التعليم لمرضى الفشل الكلوي وذويهم.
- ب. الفترة الزمنية: سنوياً وفق جداول القبول الجامعي (يونيو – سبتمبر 2025 للتقديم / متابعة دراسية مستمرة طوال العام)
- ت. الموارد المطلوبة: شراكات مع الجامعات الحكومية والخاصة داخل المملكة، فريق دعم لتوجيه المتقدمين ورفع مستنداتهم للجامعات، نظام الكتروني لاستقبال الطلبات وترشيح المستفيدين وفرزهم حسب رغباتهم.

8- برامج الأنشطة والتطوع والتوعية الصحية:

- أ. الهدف المرتبط: رفع مستوى الوعي المجتمعي حول ماهية مرض الفشل الكلوي ومسبباته والوقاية من أمراض الكلى وتطوير القدرات من خلال تفعيل العمل التطوعي والتواصل المجتمعي.
- ب. الفترة الزمنية: على مدار العام مع تركيز في المناسبات الصحية (مثل: اليوم العالمي للكلية في مارس – اليوم العالمي للصحة – مواسم الحج ورمضان والأعياد)
- ت. الموارد المطلوبة: متطوعون ومدربون في التوعية الصحية، مواد تثقيفية (مطويات، فيديوهات، بوسترات)، منصات إعلامية، تنسيق مع الفعاليات والمولات والمدارس والمراكز الصحية فتح منافذ إعلامية لنشر الوعي بذلك.